

## Curriculum Vitae di **UGO PAGANI**

Nato a Brescia l'11 settembre 1959, residente a Brescia. Coniugato con un figlio. Diplomato perito industriale dopo la leva ho lavorato presso le Carrozzerie Ruggeri occupandomi di Tempi e Metodi di Lavorazione nello stabilimento di Montichiari. A seguito della crisi della Società nel Dicembre 1981 ho ricercato una nuova occupazione e sono stato assunto il 1° febbraio 1982 in ASM BRESCIA.

In Asm sono stato destinato al Servizio del Personale – Ufficio Assunzioni – occupandomi di selezione del Personale e di gestione delle cd. Categorie Protette (disabili). Nel 1989 sono diventato responsabile dell'Ufficio Selezioni e Assunzioni e nel 1994 del Servizio sviluppo del personale seguendo le assunzioni, l'amministrazione del personale e la selezione.

Durante gli anni in cui ho mantenuto l'incarico di Responsabile dell'unità organizzativa, ho partecipato a diversi momenti formativi compreso un master annuale in SDA BOCCONI per acquisire competenze manageriali.

Per conto di ASM, dalla metà degli anni novanta, sono stato relatore in diversi convegni, anche a livello nazionale, sulle tematiche del personale e della gestione delle categorie protette. Negli anni 93/97 ho rappresentato Asm a Roma nelle Commissioni della Federazione delle Aziende Distributrici di Energia, Trasporti e Ambiente per le problematiche del personale.

Nel 1998 sono diventato responsabile del personale ed ho seguito, il passaggio a Società per Azioni dell'Azienda Servizi Municipalizzati, e l'acquisizione di alcune aziende nel settore ambientale e nella distribuzione gas.

Nel 2000 ho seguito il collocamento in borsa del Gruppo Asm preceduto da una serie di attività propedeutiche come la definizione del modello organizzativo, la predisposizione della policy per i Dirigenti, l'individuazione e la gestione dei giovani talenti e delle risorse ad alto potenziale.

Nell'ottobre 2003, nell'ambito dei programmi di sviluppo professionale (cross training) ho assunto la responsabilità della Società partecipata Itradeplace Spa con la qualifica di Direttore Generale della Società che ho mantenuto fino ad aprile del 2005

Nel 2005 ho ricevuto l'incarico di seguire l'acquisizione della Società BAS di Bergamo.

Dal 1° ottobre 2006 ho assunto la Responsabilità, di una struttura tecnica di Asm denominata Servizi Tecnici Comuni. Il Servizio si occupava delle tematiche di carattere tecnico come gli allacciamenti, i preventivi la cartografia, le servitù, le verifiche tecniche e le letture.

Nel triennio 2006/2009 sono stato membro di diversi Consigli di Amministrazione di aziende controllate dal Gruppo Asm.

A seguito della fusione con Aem Milano mantenendo il mio incarico di Responsabile dei Servizi Tecnici dell'Area di Brescia ho assunto anche il ruolo, a staff del Direttore Generale delle Aree Operative, di Responsabile dell'ottimizzazione dei processi.

Dal 1° gennaio 2010 ho ricoperto l'incarico di Responsabile della misura per il Gruppo coordinando una struttura di circa 160 persone con appalti annui per circa 5 milioni di euro con sedi a Milano, Brescia, Bergamo. Nell'ambito del mio ruolo, dal marzo del 2010, sono stato nominato Project Manager per l'applicazione della Delibera 155/08 relativa ad un sistema di telelettura nel gas. Un progetto della durata di sei anni con un investimento stimato in 150 milioni di euro, seguito nel 2018 l'incarico di Project Manager relativo alla sostituzione massiva dei contatori di energia elettrica; si tratta di un piano di 5 anni che prevede la sostituzione di 1,3 milioni di contatori ed un investimento di oltre 100 milioni di euro.

Dal 2019 ho assunto l'incarico di City manager per l'area Brescia.

Brescia, 28 febbraio 2021

(Ugo Pagani)