

## RELAZIONE PROGRAMMATICA DELLA FONDAZIONE ASM PER IL TRIENNIO 2018/2021

### Premessa

Dopo un periodo di approfondimento e discussione, il Consiglio insediatosi con l'avvio dell'esercizio 2018/19 intende, con questo documento, procedere alla definizione delle linee di azione per il mandato che si esaurirà a giugno 2021. Si tratta di un documento di lavoro che, rendendo chiari e leggibili gli orientamenti della Fondazione, permetterà di:

- **aumentare la trasparenza *ex ante*** sulle attività della Fondazione;
- **formalizzare gli orientamenti di base** per procedere ad aggiustamenti e arricchimenti in corso d'opera;
- **interloquire meglio** con i vari soggetti con i quali la Fondazione si trova a relazionarsi;
- **verificare** nel tempo i risultati raggiunti.

### La visione

La Fondazione, in aderenza al proprio statuto, è chiamata a operare negli ambiti specifici della "educazione, istruzione, ricreazione, cultura, assistenza sociale e ricerca scientifica" facendo riferimento "alla storia e alla cultura aziendale di ASM". Si tratta di un richiamo forte ad una impresa che per un secolo ha operato in modo visionario, attivo ed efficiente, rappresentando probabilmente la principale agenzia di sviluppo del territorio; infrastrutturandolo per quanto concerne i servizi energetici e ambientali e soprattutto creando una piattaforma integrata che, nell'insieme, non ha eguali in ambito nazionale e probabilmente europeo. Il sistema di termovalorizzazione dei rifiuti non differenziabili per la co-generazione di energia disponibile, grazie al teleriscaldamento, anche come calore distribuito alla città di Brescia, rappresenta dunque una sorta di modello di riferimento anche per la Fondazione. **Ormai unica depositaria del nome "ASM", la Fondazione si sente sfidata a operare come fece l'Azienda Servizi Municipalizzati quale agente di sviluppo di settori e territori, con la stessa spinta visionaria e operativa e soprattutto come fattore di integrazione tra i diversi ambiti nei quali interviene e tra i soggetti che in essi operano in una logica di co-generatività e di attivazione diffusa di opportunità.** La modalità sarà naturalmente quella tipica della fondazione, ma sempre con un approccio impegnato a coniugare in chiave strategica imprenditorialità e solidarietà. Una prospettiva, peraltro, del tutto coerente con le più avanzate linee della filantropia strategica, ormai assunte dagli enti filantropici più evoluti sia in Italia che a livello internazionale.

### La strategia

Per operare come agente di sviluppo **la Fondazione, più che come semplice finanziatore di progetti, tenderà a proporsi come partner stabile per linee d'azione messe a punto con soggetti del territorio, sia**

**bresciano che bergamasco, favorendo, in una logica co-generativa, la creazione di reti e di forme di collaborazione stabile.** A tal fine, nei vari ambiti di intervento, si cercherà di individuare specifiche azioni e

le modalità più adatte per il perseguimento di una simile strategia. Il criterio, in coerenza con la visione sopra espressa, sarà dato dalla possibilità di:

- generare piattaforme integrate operanti in modo efficiente nei diversi campi di intervento;
- sperimentare iniziative innovative;
- favorire il trasferimento nella nostra provincia di esperienze altrove già realizzate e rivelatesi positive ed efficaci;
- attivare risorse ulteriori rispetto a quelle disponibili attraverso partenariati con altri enti filantropici e attività progettuali.

Dal punto di vista dei contenuti e del metodo, **l'azione della Fondazione punterà a creare ecosistemi evoluti in tutti gli ambiti in cui interviene, traendo forte e costante ispirazione dagli Obiettivi dello Sviluppo Sostenibile 2030**, come definiti dall'Assemblea delle Nazioni Unite.

Il tutto in continuità con le esperienze passate ed in collegamento con i principali stakeholder di riferimento: A2A, Comune di Brescia e Comune di Bergamo.

## **Aree progettuali**

Il mandato statutario disegna cinque ambiti di intervento: educazione, cultura, ricreazione, assistenza sociale e ricerca scientifica. Le iniziative della Fondazione interesseranno tutti i diversi ambiti, ma non evitando di operare a “canne d’organo”, e cercando di lavorare a geometria variabile intorno a piattaforme complesse, in coerenza con la visione e la strategia sopra delineate. Si svilupperanno dunque progettualità, azioni e attività volte ad integrare più soggetti intorno a temi di carattere trasversale, che normalmente afferiranno contemporaneamente a più ambiti di intervento.

In questa chiave sono disegnate le **5 aree progettuali** intorno alle quali si lavorerà nei prossimi mesi. Una prima verifica sarà condotta allo scadere dell’esercizio 2018/19, anche col supporto di un *advisor* esterno, così da procedere ad eventuali aggiustamenti e integrazioni.

### **1. Ambiente e sostenibilità**

In questo ambito la nostra scelta è quella di puntare sull’educazione e sul supporto al miglioramento dei comportamenti e delle condizioni individuali. In questa chiave intendiamo rinsaldare il legame con A2A che già si occupa di educazione ecologica mutuando e sviluppando stimoli ed iniziative in funzione di un’azione comune. Sarà per noi naturale rinsaldare e valorizzare il legame con il Science Center – Ambiente Parco, realizzato circa 10 anni fa grazie ad un importante investimento di ASM e oggi punto di riferimento per attività diffuse di *education* per scuole e famiglie.

Verrà poi rilanciato il SAV – Servizio Adattamento ambienti di Vita, storico progetto della Fondazione, al fine di promuovere migliori condizioni di vita di persone anziane e disabili grazie all’adattamento degli ambienti domestici. Per fare questo si imposterà d’intesa con lo storico partner Fondazione Brescia Solidale un’azione diffusa di informazione e sensibilizzazione che vedrà il coinvolgimento di vari soggetti che operano a favore degli anziani.

## **2. Musica e arti performative**

Nell'ambito musicale e teatrale ci si impegnerà tanto sul fronte della domanda quanto su quello dell'offerta, con l'obiettivo di promuovere un duraturo miglioramento dell'ecosistema culturale e artistico che, nella nostra provincia, gravita intorno alle iniziative musicali e delle arti performative.

- Sul fronte della domanda, a promuovere l'avvicinamento di nuovi pubblici alle iniziative musicali e teatrali, operando d'intesa con i vari centri di produzione teatrale e musicale e le agenzie educative e sociali del territorio che possono orientare e stimolare fasce della popolazione, in particolare giovani, ad avvicinarsi ai vari spettacoli.
- Sul fronte dell'offerta si opererà per la valorizzazione in ambito musicale dei giovani artisti, creando per loro opportunità di esibizione e di riconoscimento. In ambito teatrale si sosterranno le iniziative di teatro sociale che stanno già sviluppando una interessante esperienza di coordinamento all'interno del *Collettivo ExtraOrdinario*.

## **3. Assistenza sociale**

Oltre alla connotazione fortemente sociale di alcune delle iniziative relative ad altre aree progettuali (SAV, Teatro sociale) si prevedono iniziative focalizzate su esigenze specifiche di sostegno sociale e/o a supporto di soggetti che operano in questo ambito.

Si opererà specificamente sul fronte del contrasto alla povertà sostenendo il Banco dell'energia promosso da A2A, puntando ad apportare non solo un contributo economico, ma anche iniziative da studiare per operare sempre più incisivamente tanto nella raccolta di sostenitori, quanto sulla migliore finalizzazione degli interventi di supporto.

Un'azione innovativa ci vedrà impegnati nel sostenere la creazione di una rete tra le imprese sociali attive nell'inserimento lavorativo e nel campo della ristorazione e dell'accoglienza. Con esse studieremo le forme migliori di promozione, nonché la connessione con altre esperienze nazionali.

Un'altra iniziativa, riguardo ad una problematica di forte attualità, intende favorire azioni comuni per la costituzione di *trust* familiari e plurifamiliari per il "Dopo di noi".

## **4. Cultura, studio e ricerca**

Si consoliderà il rapporto con gli interlocutori lungo filoni di lavoro ben identificati e coerenti con la missione e la strategia della Fondazione, le relazioni con gli Atenei e gli istituti di ricerca con i quali da tempo si intrattengono rapporti.

Con la Fondazione Micheletti e la Fondazione Civiltà Bresciana si lavorerà per costruire programmi di lavoro su temi di interesse congiunto. L'archivio ASM, di cui la Fondazione è depositaria, offrirà spunti di sicuro interesse per concretizzare tale impostazione.

Col centro studi *Socialis* e in partenariato con la Fondazione della Comunità Bresciana verrà aggiornato e rilanciato lo studio sulle fondazioni in Provincia di Brescia.

Verrà proseguito il sostegno al filone di ricerca sul modello del cattolicesimo sociale bresciano in campo assistenziale, apertosi con lo studio che ha portato alla pubblicazione del volume "La genesi della Croce Rossa" a cura di Costantino Cipolla e Paolo Corsini.

Con i due Atenei si svilupperà una politica di cofinanziamento di assegni di ricerca relativi a tematiche di interesse congiunto. In particolare sosterranno l'iniziativa in corso dell'Università statale relativa al costituendo Centro Studi sugli obiettivi dell'Agenda Onu 2030.

Sempre sul fronte universitario, collaboreremo col Collegio di eccellenza Luigi Lucchini, istituendo borse Fondazione ASM per gli studenti meritevoli meno abbienti.

## 5. Sviluppo territoriale

Entro questa area progettuale si ritrovano svariate iniziative caratterizzate da forte innovatività, dall'attivazione di risorse di diverse provenienze e dall'assunzione da parte della Fondazione della posizione di coordinamento -temporaneo o permanente- di altri soggetti o di partecipazione in altre entità giuridiche.

**Mo.Ca.** L'esperienza maturata in questi anni nel sostegno e nel coordinamento di Mo.Ca - Centro per le nuove culture ha dato buoni risultati. Il sito è stato rivitalizzato e sta diventando sempre più un punto d'incontro di iniziative ed esperienze interessanti per la città. L'evoluzione prevista verso la creazione di un'associazione creerà i presupposti per compiere ulteriori passi in avanti. Nostro compito sarà quello di continuare, anche in questa nuova fase, a guidare il gruppo dei soggetti coinvolti, nonché apportare risorse che – questo è l'obiettivo – dovrebbero decrescere in futuro col consolidarsi dell'iniziativa, anche in relazione alla autonoma capacità di generare risorse.

**Fondazione Brescia Musei.** La partecipazione alla Fondazione Brescia Musei, che ci ha visto accompagnare questa importantissima istituzione cittadina nel percorso di sviluppo di questi anni, rappresenta per noi un modo per interconnetterci strutturalmente con una realtà con la quale sviluppare forme di collaborazione stabile, soprattutto nell'ambito dell'educazione.

**Fondazione Villa Paradiso.** Con la partecipazione alla Fondazione Villa Paradiso intendiamo contribuire con la nostra esperienza a orientare al meglio la gestione di una storica realtà del nostro territorio.

**Bando "Con i bambini".** Presentando come capofila una candidatura sul bando "*Con i bambini. Un passo avanti. Idee innovative per il contrasto alla povertà educativa*", la Fondazione Asm apre una nuova linea di operatività, al momento sperimentale, ma potenzialmente foriera di importanti sviluppi. Nello specifico l'azione sviluppata in partenariato con importanti istituzioni del territorio - Ufficio Provinciale Scolastico, Rete bibliotecaria della Provincia di Brescia, Ufficio Oratori della Diocesi di Brescia, Brescia Musei, CTB, Ambiente Parco, Pinac, Avisco, A.Bi.Book - ci potrà permettere, nel caso di assegnazione di risorse, di realizzare una piattaforma integrata e innovativa per sostenere e migliorare i processi educativi in tutto il bacino provinciale.

**Promozione Patti di collaborazione tra EAPP e ETS.** Il nuovo Codice del Terzo Settore ci stimola a immaginare come poter essere soggetti attivi del processo di trasformazione che sta investendo anche la nostra provincia. Una prima modalità potrà essere quella di organizzare insieme alla Fondazione della Comunità Bresciana, una giornata di studio, rivolta principalmente ai segretari comunali, sul tema dell'Amministrazione condivisa.

**Networking con altri enti filantropici.** Promozione di esperienze eccellenti attraverso la collaborazione con gli enti filantropici attivi sui territori di Brescia e Bergamo, la consorella Fondazione Aem e la rete nazionale di Assifero, della quale la Fondazione Asm è tra i fondatori.